

这一年

THIS YEAR

从2018年的7月到2019年的7月，这一年与往年的任何时刻相比，我们有太多难以掩饰的感慨和众多难以忘怀的回忆。走过这一年，不用触景便会生情……

这一年，也许在你的人生长河中留不下什么记忆。殊不知，岁月在你不经意间已经留下了痕迹。这痕迹或许是步履蹒跚的儿童成长的道路，或许是成人正在搏击风雨身处黎明前的黑暗，或许是一个成功者为荣耀而侃侃而谈的话语……

我想，无论你是孩子还是个成人，无论你是正在奋斗还是已经成功；对于岁月，都应该回味、反思、归纳、总结。因为，虽然是走过，但是走过是为了更好的继续前行。

走过这一年，回眸中交协大件专委会的工作，不免有些激动、有些澎湃，因为：

这一年，我们召开了第二次会员大会，完成了换届选举，同时举办了以“新时代、新动能、新气象、新作为”为主题的“中国大件物流创新发展论坛”。六家主流媒体对论坛作了专题报道宣传，大件专委会的知名度、影响力由此有了很大提高。

这一年，中国交通运输协会召开了第七次会员大会，选举产生了新一届理事会和领导班子成员。中国交通运输协会在习近平新时代中国特色社会主义思想指导下，以全新的精神面貌开始腾飞。姜锐刚副会长分管大件专委会，让我们感到欢欣鼓舞。因为，他的到来是为专委会“强筋骨、补短板、运筹帷幄、决胜千里”。

这一年，我们召开了2019年工作年会。来自全国大件物流企业的180多名代表参加了会议。会议总结了2018年的工作情况，对2019年工作进行了安排部署，五位专家作了专题讲座交流，同期参观了亚洲国际件杂货运输展览

这一年，我们组织编制了《公路大件运输护送标准》。经过三次80多人次的研讨和10多人次的修改补充，顺利完成了编制工作。“护送标准”不仅填补了国内大件运输护送标准的空白，而且将会对

乱象丛生的护送市场，发挥积极有效的引导和治理作用。

这一年，我们成功地举办了3期大件人才培训班，共计100多人参加了培训。通过10多位教师声情并茂的讲解和零距离的交流互动，学员们对“大件运输方案的编制与实施、设备维护与保养、大件法律事务、企业风险与防范、大件政策法规、企业竞争力、大件护送”等业务知识的学习和技术技能的掌握都有很大收获。

这一年，我们为了解决大件物流行业的“痛点、难点”问题，与交通部、公安部有关部门组成联合调研组，历时半个月，走访了6个省市，召开了六场座谈会，参会人员216人，近60人在会上发言交流，调研了15家大件物流企业，与五省市交通厅、公安厅对口部门进行了对接交流。通过走访调研，了解了行业发展状况，倾听了诉求呼声，梳理了15个问题，向政府部门提出16条意见建议。

这一年，我们印发了“开展大件物流企业信用等级评价工作的通知”，有20多家会员单位积极申报评价。这项工作，为在全行业即将全面铺开社会信用评价工作，发挥了示范引导作用。

这一年，我们策划的《中国大件物流》杂志，谋划的“大件物流网站”，在封面风格、内容选编、美术设计三个方面，呈现了三大亮点：将以图文并茂的形式和喜闻乐见的内容，吸引更多的眼球。这一网一刊在会员、企业、行业、社会之间搭建交流、沟通、互动的信息平台，必将为行业、企业、会员服务发挥独到的作用。

这一年，我们加强了秘书处自身建设，建立健全各项规章制度，研究探讨了大件专委会中长期发展规划，提出了改革的任务和发展目标。

走过这一年，我们有喜悦、有感动。迎接新的一年，我们有责任、有目标。让我们把喜悦变成继续努力的动力，把感动变成继续努力的行动，在党的十九大精神鼓舞下，为实现“两个一百年”奋斗目标，把行业协会工作进行到底。

郭丙年

二〇一九年十月十日



编辑委员会 (排名不分先后)

主 任
姜锐刚

副主任
郭丙年 袁洪俊 王咏静

委 员
黄以华 郭锡文 崔海涛 唐岱君
李金钟 上官冰峰 王彦庆 魏振民
鞠殿铭 郑艳召 韩 梅 赵启兰
李兴举 田 磊 王 阳 杨会浩
张作中 彭 锋

主 办 中国交通运输协会大件物流专业委员会

出 版 《中国大件物流》杂志社

主 编 郭丙年

副 主 编 袁洪俊 王咏静

责任编辑 张文恒 彭海虹

联系电话 010—68513253

传 真 010—68513253

邮 箱 gamegyu8855@sina.com

通讯地址 北京市西城区月坛南街26号院1号楼

邮 编 100825

设计制作 北京问鼎春秋文化传媒有限公司

承印单位 北京今日恒通商贸中心

目 录 Contents



卷首语 Editor's Message

01 这一年/郭丙年

从2018年的7月到2019年的7月，这一年与往年的任何时刻相比，我们有太多难以掩饰的感慨和众多难以忘怀的回忆。走过这一年，不用触景便会生情……

行业简讯 Industry information

04 2019亚洲国际件杂货运输展览会风采

06 国务院对16个省市大督查“通行证难办 统统整改”

08 国务院大督查回头看

协会工作 Association affairs

10 中国交协大件专委会召开2019年工作



2019年3月20日，中国交通运输协会大件物流专业委员会（以下简称中国交协大件专委会）2019年工作年会，在上海隆重召开。会议总结2018年工作，分析面临的形势和任务，安排2019年工作，动员全体会员单位把思想认识统一到党和国家的要求上来。

13 在2019年的工作年会中五位专家进行了专题讲座

15 中国交协与河南省交通运输厅座谈公路大件物流运输工作

15 公安部交通管理局、交通运输部公路局、中国交协大件专委会联合调研大件运输工作

16 中国交协领导、交通运输部公路局黄航处长调研河北徐水地区大件运输工作



2019年第1期/10月刊[创刊号]

- 16 中国交协领导、公安部道路交通安全研究中心研究室刘金广、交通运输部公路局黄航调研江苏地区大件运输工作
- 17 中国交协领导、公安部道路交通安全研究中心研究室刘金广、交通运输部公路局黄航调研川渝地区大件运输工作
- 17 中国交协领导调研湖北地区大件运输工作
- 18 中国交协领导走访广东省交通运输厅、公安厅交通管理局调研大件运输工作
- 19 中国交协领导调研云南地区大件运输工作

大件护送 Escort of large objects

- 20 中国交协大件物流专委会召开第一次《公路大件运输护送标准》研讨会
- 22 第二次《公路大件运输护送标准》研讨会在郑州顺利召开
- 24 第三次《公路大件运输护送标准》研讨会圆满结束
- 26 关于举办《公路大件运输护送标准》征求意见研讨会的报告

培训专题 Training topics

- 28 中国交协大件专委会成功举办第一期大件人才培训班

开展大件人才职业培训教育是中交协大件专委会中长期规划和2019年重点工作之一，2019年初就组织专家进行研讨、规划。经过四个月的周密筹备，第一期大件人才培训班2019年5月29日-30日在郑州成功举办。

- 30 第二期大件人才培训班顺利结束

协会规划 Association planning

- 32 中国交协大件专委会召开中长期发展规划计划研讨会
- 34 中国交协大件物流专委会中长期发展概要

在2019年9月11日中交协大件专委会在京召开中长期发展规划计划研讨会，会议上郭两年做中长期发展概要。



中国交通运输协会
大件物流专业委员会
官方资讯平台

微信订阅

公众号名称：

中交协大件物流专委会

微信号：

zjx68513253

微信公众账号二维码：





姜锐刚与ITE公司高管人员合影



姜锐刚与ITE公司总裁剪彩



郭丙年与Nick Davison合影



郭丙年与上海顺发物流有限公司
杨佳庆总经理合影

2019亚洲国际件 杂货运输展览会风采

Asian International Transport Exhibition

2019年3月20—21日，由ITE展览公司举办、中国交通运输协会大件专委会支持的“亚洲国际件杂货运输展览会”在上海世博展览馆隆重举行。20日上午举行了隆重开幕式，中国交通运输协会姜锐刚副会长应邀出席了展览会开幕式，并与ITE公司总裁共同为开幕式剪彩，为舞狮点睛。ITE公司总裁尼克在开幕式致辞，热烈欢迎中国交通运输协会领导莅临开幕式，感谢中国交通运输协会大件专委会对本次展览的合作与支持。

本次展会面积超过10000平方米，吸引了30个国家和地区的156家企业参展，包括全球知名货运代理商、海运商、港口货运中心等；观展人数达到5000多人，这次展览会是亚洲国际件杂货商贸洽谈的盛会。开幕式当天展览馆内人头攒动，观展人员与参展商热切交谈，互相寻找合作契机。

中国交通运输协会大件专委会大力支持本次展会，同期在上海世博展览馆A1会议厅召开了“中交协大件



郭丙年一行于ITE会展公司合影

BREKBUK
EVENTS & MEDIA

每年，
Breakbulk系列展
会都将聚集
22405位专业观众，
他们分别来自151个国家的
6843家企业
包含来自531家
1226位货主代
成为全球合作伙伴

Each year,
Breakbulk
bring toge
405 delega
representing a
151 countries
including 1226
from 531 comp
become a Glob

专委会2019年工作年会”，并组织近180人参会代表参观展览。会员单位很看重此次展览盛会，借这次机会寻找一带一路业务机会，像重庆英明物流有限公司、西安国际港务区海得邦物流有限公司、新疆锦钰源商贸有限公司等多家公司积极主动与国际参展单位沟通联



郭丙年与苏州硕豪国际物流有限公司马庆斌总经理合影



郭丙年与天津星海航国际运输有限公司朱恒栋合影

参展单位交谈获悉，本次展会收获颇丰，其中天津星海航国际运输有限公司接收到了上万条咨询了解的信息。

系，获得了新的业务信息。

本次展览会同期还配套举办了专业课程、专业会议、交流活动内容丰富的小型研讨会和大型会议，由国际国内货主单位及行业领导进行经验分享，交流探讨件杂货运输行业国内国际发展趋势。

3月21日上午，郭丙年一行应邀到于ITE会展会务有限公司投资组总监Nick Davison进行会谈，郭丙年首先介绍了中国交通运输协会及大件物流专业委员会的会员情况、国内大件运输情况及业务等相关内容。并提出了对下一届一下“亚洲国际件杂货运输展览会”的意见建议。Nick Davison表示郭丙年会长提出的意见与建议非常好，和我的想法很一致。我们在每一次展览的落幕他们都会回首展会，于展商建立沟通，听取展商与意见建议，完善每一届展览，并吸引更多的优质观众以及合作伙伴。我们与其他国家的运输协会都保持着良好的合作，件杂货展览在全球有着悠久的举办历史，在美国成功举办了30年、在欧洲成功举办了12年、在中国上海成功举办了18年、在中东地区成功举办了4年。我相信有着中国交通运输协会的支持，明年的上海站会更加精彩！

中交协大件专委会有十多家会员单位参展，设立展位展示业务实力。在与ITE会展会务有限公司的会谈结束后，郭丙年一行应邀到上海顺发物流有限公司、苏州硕豪国际物流有限公司、天津星海航国际运输有限公司等会员单位展位参观交谈。通过与

SUPERVISION AND RECTIFICATION

国务院对16个省市大督查 “乱收费、禁行、通行证难办，统统整改”

1

货车24小时禁行，连工业园区都不让进

2018年10月，公安部交通管理局下发《关于进一步规范和优化城市配送车辆通行管理的通知》，应科学合理设定禁限行时段、路段，原则上禁止24小时限制货车通行。

然而这一规定出来后，24小时禁止货车通行的情况仍然存在。从2019年9月2日起，16个国务院督查组分赴16个省（区、市）进行实地督查，其中第七督查组接到了群众反映，江西省修水县存在24小时限制货车通行的情况。司机们表示，开车20多年，就没见过全县禁行的。修水县不光老城区货车走不了，连工业园区也



2019年9月2日起，一年一度的国务院大督查正式开始，16个由部委领导带队的督查组已陆续抵达各省区市，开展为期10天的实地督查。今年已经是第六次大督查，每次大督查都曝光了很多问题。那么这一次又查出了什么？

不让通行，一旦不小心驶入，就会被扣3分罚款200元，这是非常不合情理的。

督查组建议，在保障居民安居乐业的基础上，考虑货车尤其外地大货车的通行便利，按照公安部文件要求，科学合理设定禁限时段、路段，为货车通行预留时间窗口。

当晚，修水县交管大队就拿出了整改方案，明确推出划定区域划定时段禁行货车、货车通行证即时办结、明确禁行区域、在禁行标志标明绕行路线等举措，并将整改报告提交督查组。

2

违规收费31万 1.2万名货车司机 每月多交24元

9月6日、7日，国务院第六次大督查第八督查组针对“互联网+督查”平台反映的“山东济宁市梁山县大货车司机接受手机客户端培训违规收费”问题进行了明察暗访。

济宁市交通运输局今年1月14日下发文件通知，要求不能参加线下培训的货车司机，要选择远程网络安全教育培训系统即“安途帮”APP，进行线上培训，实现从业人员全员参与。然而，货车司机们使用APP参加培训却不是免费的。

“只有确认线上支付成功，才能在APP中开始学习，完成时长。每月学习时长必须不低于2小时，每小时12元。”举报此事的货车司机说：司机



国务院第六次大督查第八督查组
在查阅相关文件信息
(9月6日摄) 新华社发
(国务院大督查第八督查组提供)



支付成功!

您已支付成功，可以开始学习

前往学习



新华社发（国务院大督查第八督查组提供）
线索举报人提供的“安途帮”APP货车司机用户界面

们天南海北跑运输，几乎没时间回去参加线下免费学习，“这不就是变相要我们必须线上付费学习吗？”

济宁市梁山县约有1.2万名货车司机。经当地自查并反馈督查组，截至8月31日，“安途帮”已录入企业256家，参训人员7290人，共计收费314616元。督查组责成当地立行立改，要以务实措施坚决整改。对已缴纳线上学习费用的，于9月10日前全部退还本人。

3

ETC打折“四舍五入”，优惠无法体现

9月6日上午，国务院第七督查组，从南昌市来到70余公里外的共青城市。当车驶出ETC专用收费通道时，电子屏显示收费29元。原价30元的通行费，如果按照九五折计算应该是28.5元，可实际收费为29元。随后督查组又从共青城前往德安县，原价10元的通行费折后依然收费10元，没有享受到任何优惠。

对此，督查人员以车主的身份致电江西省高速公路联网中心，询问为何会出现多收钱的情况。督查人员：我朋友是银行的，他让我办ETC，当时说是九五折优惠。我收费下来一看，提示我还是10块钱。客服：是这样的，在您费用太低的情况下，它无法体现出来。10块钱的费用打九五折，之后还

要“四舍五入”到1元，它取整的。1毛1毛的是没有的。督查人员随机前往南昌市区多家国有大型银行，询问ETC折扣的问题，发现工作人员都不知晓“四舍五入”整元收取的实际情况。

一边是银行宣传的ETC九五折优惠，一边是有名无实的原价收费。超过规定期限两个月后，江西为何还没有达

到国家ETC优惠的要求？当天下午，国务院第七督查组来到江西省交通运输厅，对ETC收费存在的问题进行访谈。

江西省交通运输厅财务处相关领导现场表示，他们将立行立改，立即与有关部门会商，争取在明年元旦前将ETC计费单位由整元变为分，例如原价25元的通行费，九五折后实收23.75元，不再收取24元，让国家的优惠措施真实落地。



4

超限车辆审批办证需10天 找黄牛只要两天

国务院第九督查组成员近日在广西，针对司机反映的申报第三类车辆超限运输证，需要给黄牛支付高额费用才能提前审批的问题线索，进行了深入核查。督查组发现：今年以来，92.3%的业务由9名中



介人员办理，而最近一个月提交申请的56件业务中，有53件是由2名中介人员申请的。

这也就意味着，窗口办证需要时间太长，大货车司机确实等不了。因此，即使黄牛收费很高，大货车司机们为了赶物流交货时间，还是要花钱托黄牛来办证。对于督查组的督查，当地政府部门表示，将改进服务，一查到底。

目前国务院大督查工作已经开展，有以下4方面的问题想要反映，就可以进入国务院“互联网+督查”小程序进行留言。

一是党中央、国务院有关重大决策部署和政策措施不落实或落实不到位的问题线索；

二是政府及其有关部门、单位不作为慢作为乱作为的问题线索；

三是因政策措施不协调不配套不完善给市场主体和人民群众带来困扰的问题线索；

四是改进政府工作的意见建议。

国务院大督查 回头看



LOOK BACK

9月2日起，国务院第六次大督查正式开始，16个由部委领导带队的督查组已陆续抵达各省区市，开展实地暗访督查，发现问题，现场整改！截止目前，已有地方高官因货车限行问题被问责。



16部委副部长、副主任等领导带队 不打招呼、暗访明察，遇到问题立即解决

9月2日，国务院召开“第六次大督查动员部署会议”，标志着一年一度的国务院大督查正式开启。

据了解，此次大督查是国务院第六次大督查，此轮督查行动共派出了16个督察组分赴各地开展工作，同时，督查工作将采取“不发通知、不打招呼、不听汇报、不要陪同、直奔一线、直面问题”方式开展暗访督查，并根据实际情况，适时转为明查，为老百姓解决“敢怒不敢言”的实际典型问题。

同时，此次督查组的阵容也“十分豪华”，16督察组分别由16部委副部长、副主任等高级领导带队，代表国务院调查，遇到问题现场立即解决！



24小时禁行货车有人管了 江西修水遭督查组现场问责整改

根据公安部相关规定，城市禁止24小时限制货车通行，然而很多地方都以各种理由“我行我素”。

国务院督察组人员配置一览表

督查组	省份	组长
一	天津	工信部副部长陈肇雄
二	山西	财政部副部长程丽华
三	内蒙古	交通运输部党组成员王志清
四	辽宁	自然资源部党组成员、国家自然资源副总督察陈尘肇
五	吉林	商务部党组成员、部长助理任鸿斌
六	安徽	审计署副审计长袁野
七	江西	科技部副部长徐南平
八	山东	人社部副部长游钧
九	广西	农业农村部党组成员吴宏耀
十	海南	国家税务总局副局长任荣发
十一	重庆	民政部副部长高晓兵
十二	四川	教育部副部长翁铁慧
十三	贵州	公安部副部长孟庆丰
十四	云南	国家发改委副主任胡祖才
十五	甘肃	国家市场监督管理总局副局长唐军
十六	宁夏	住建部副部长倪虹

不过，督察组可不管你的理由合不合理，规定就是规定，必须严格执行！

可见大督查并非“突击检查”、“事后死灰复燃”，而是要彻查彻办，定期回头看，真正解决老百姓的难题！

国务院大督查：江西修水全天禁止大货车进入城区 督查组现场要求整改

央广网 发布时间：09-05 16:15 央广网国家文化传媒（北京）有限公司

央广网南昌9月5日消息（记者李亮成）根据公安部相关规定，城市禁止24小时限制货车通行。国务院第七督查组日前接到群众反映，江西省修水县存在违反这一规定的情况，这让过往货车司机很不理解。经过明察暗访，督查组已责成修水县公安局交警大队对大货车24小时实行禁行的不合理做法进行整改。

9月3日国务院第七督查组来到修水县后，分别前往通往县城的4个路口实地暗访调查。发现这些路段均有货车禁行标志。除了表达“货车全天24小时全城区禁止通行”意思的文字外，原行标志周边没有任何绕行路线提示。一位从事跨省运输的司机抱怨说，他从事这个行业20多年了，算是走南闯北，但从来没有见过修水县这样全禁禁行的情况。另一位司机告诉督查组人员，修水县不光老城区货车走不了，连工业园区也不让通行，一旦不小心驶入，就会被扣3分罚款200元，这非常不合理。

作者最新文章

大学生一个月多少钱够用？都在哪儿？

成都金牛区1083名网格员进行操作技能大比武

四川去年农村劳动力转移输出达到2512万人 实现劳务收入近4467亿

中华人民共和国中央人民政府 www.gov.cn

国务院 总理 新闻 政策 互动 服务 数据 国情

新闻 互动 督查 督察组

李克强：督查整改情况年底前要向国务院报告

2017-09-14 20:25 来源：中国政府网 【字体：大 中 小】 打印 分享

“对督查整改情况，年底前要向国务院报告！”李克强总理在9月13日的国务院常务会议上强调，“要建立重大决策部署常态化督查督办和跟踪问效机制，对督查中发现的问题、收集的意见建议，要件件有落实！”

近日，国务院在连续三年开展全国大督查的基础上，第四次对18个省（区、市）开展实地督查，并组织有关部门直查。在9月13日的常务会议上，督查组不仅提交了六大类厚厚的督查报告，还列出了包含督查中发现的主要问题、各地典型经验做法和相关意见建议的三张“清单”。

李克强说，督查是政府完善事中事后监管、提高政策执行力的重要举措。“对督查中发现的问题要及时整改，对整改结果要开展进一步督查，持续狠抓重大决策部署落实，促进经济发展和民生改善取得更大成效。”总理说。

回头看2018大督查 油卡抵运费问题一定会解决

国务院大督查今年同样开展了回头看：纵观2018年国务院第五次大督查时发现的5大问题，其中4个问题都已经陆续在解决和落实，唯有“油卡抵运费”问题仍在猖獗。

“油卡抵运费”存在的根本原因是物流企业为了节约成本，逃避

高额税收，以此提高经营成果。为了解决这一遗留问题，由国家审计署组成的第六督查组“减税降费专题组”，已经于9月2日晚九点半，

在安徽召开了行业协会座谈会。会议上，安徽省物流和采购联合会相关负责人、多家物流企业负责人描述了行业内减税降费政策的实际情况突出难题，并提出了具有较强操作性的政策建议。油卡抵运费的问题过了这么久，国家并没有遗忘，相信不久的未来一定可以有效解决！

开放全国投诉渠道 督查组帮你现场解决问题

据了解，此次督察组的检查线索都是通过“国务院互联网+督查平台”获取的，任何一位公民都有参与公共监督的权利。24小时限行、乱罚款乱收费、各种不合理的规定，各种不人性的扣分，现在都可以扫描下方二维码“国务院大督查官方码”进行反应，督查组已经深入各地区暗访，时刻等待为群众服务。

每年国务院大督查，都是光明来临的时刻，都是团长最兴奋的时刻，16个督察组如同16把“尚方宝剑”，相信一定可以把货运行业中的毒瘤彻底斩除！





中国交协大件专委会召开

ANNUAL WORKING CONFERENCE 2019

2019年工作年会

2019年3月20日，中国交通运输协会大件物流专业委员会（以下简称中国交协大件专委会）2019年工作年会，在上海隆重召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻中国交通运输协会第七次会员大会精神，认真落实中交协今年以来各项工作决策的部署和胡亚东会长3月4日“规范管理、健康发展”的讲话要求，总结2018年工作，分析面临的形势和任务，安排2019年工作，动员全体会员单位把思想认识统一到党和国家的要求上来，创新驱动，高质量发展，谱写大件物流为国民经济建设提供“安全、经济、优质、高效”大件物流服务的新篇章，以优异成绩迎接建国70周年。

来自全国大件物流企业近180名代表参加了会议，十二届全国人大财经委员会主任、原交通运输部李盛霖部长莅临会议作重要讲话，中国交通运输协会姜锐刚副会长出席会议并作大会致辞，大件专委会郭敏杰会长主持会议，常务副会长兼秘书长郭丙年做2018年工作总结和2019年工作安排的报告。李盛霖、姜锐刚向五位副会长单位和11位大件专委

会专家委员会委员分别颁发了牌匾和聘书。

李盛霖发表重要讲话，他表示非常高兴参加今天的会议。首先代表中国交通运输协会胡亚东会长，向会议的召开表示热烈的祝贺！向被颁发副会长单位牌匾和专家委员会委员聘书表示祝贺！向来自中国交通运输协会大件物流行业的各位同志，表示亲切的慰问！

李盛霖指出，刚才姜会长的讲话，表明了对大件物流行业存在的问题是有十分深刻认识的，我在交通运输系统工作多年，对你们大件运输行业有一定的了解，这次也是来向大家学习的。

李盛霖介绍了1983年自己在天津工作时，承担了首钢炼钢设备由天津运输到北京的组织协调工作，以此论证了大件运输在大中型工程项目建设中的地位与作用。他说大件物流行业和企业责任重大，任务艰巨，使命光荣，大家要“不忘初心，牢记使命，勇于担当”。

李盛霖强调，中国交协大件专委会是全国大件物流行业的专门机构，在中国交通运输协会的领导下，开展了卓有成效的工作。你们在创新服务形式，丰富服务内容，提升服务质量上下了功夫。在反映会员诉求，向政府提出政策建议方面发挥了重要作用。特别是去年下半年国务院督察组对大件物流行业存在的突出问题进行了督查以后，深入调查研究，积极向国家发改委、交通运输部、工信、公安等部门反映诉求，提出政策建议，采取有效措施，使问题得到了解决或缓解。

李盛霖强调，党中央、国务院对行业协会高度重视，近期出台了一系列改革发展的政策措施，对我们大件物流行业是一个很好的发展机遇，同时，也是一个挑战。希望你们坚持提供服务，反映诉求，规范行为的协会职能定位；继续服务好政府，服务好行业，服务好会员；在加强行业建设、信用评价、人才培养和引导企业参与“一带一路”建设等方面；发挥你们的聪明才智，扎实工作，努力进取，为国

家重点工程和大中型项目建设，为大件物流行业和企业的发展作出应有的贡献！

姜锐刚围绕“协会宗旨、协会主要任务、工作方法”三个方面发表大会致辞。他指出，协会的宗旨目标是个大问题，是个路线问题，是立会之本问题。尽管行业协会对宗旨有这样那样的表述，归根到底一句话，就是要为我们的会员单位服务，这是最根本的。大件专委会就是要盯着服务做研究，做规划，做工作。以行业 and 会员的需求，作为我们的出发点和落脚点，以行业 and 会员单位满意不满意、高兴不高兴，作为检验我们工作成果的衡量指标，心往会员单位想，劲往会员单位使，这样我们的协会才能受到大家的拥护，才能真正成为会员的家园。

姜锐刚强调，解决“三难”问题，要有一个机制，一个办法，一支队伍。下一步，我们准备和国家公安、交通、工信和发改委部门的人员形成合力，一起对这个问题深入研究，调查分析。力争在不太长的时间内把这个问题基本解决好，为我们大件运输企业创造一个走得起、走得通、走得好的环境。

关于“黄牛”问题，姜锐刚强调有了“三难”才有“黄牛”，“三难”解决了，“黄牛”也就失去存在的基础了。所以我们要下大力解决“三难”问题，这也是国务院督查组督查的很重要的一个问题。

关于政策支持问题，姜锐刚指出，大件物流行业任务艰巨，责任重大，使命光荣。但实际上，在生存和发展中存在不少问题，重要的因素是缺少一些政策



李盛霖部长讲话



中国交协姜锐刚副会长作大会致辞



郭敏杰会长主持会议



郭丙年副会长作工作报告

上的支持和相应措施的保障。因此，大件专委会今后要在政策研究、反映诉求，提出政策建议上下功夫，见实效。

关于大件物流市场业务，姜锐刚指出，军事物流和国防建设，也有一些大型、特种、重要装备的运输问题。比如，卫星的发射，重要武器的研发，重要军事设施的建设，少不了我们大件物流企业的支持，我们准备组织专门力量，调研论证这个问题，提出相应措施，使大件物流企业更好的为军事物流和国防建设服务。

关于工作方法，姜锐刚提出三点意见，一是把握工作重点，这个重点就是紧紧围绕为会员单位服务；二是注重调查研究，深入企业了解情况，发现问题，研究解决困难问题的方法措施，为企业排忧解难。二是研究国家政策法规，引导企业自觉遵纪守法，诚信经营。对政策法规落实不到位的，分析原因，促其改善。

郭丙年对大件专委会2018年的工作，从七个方面作了总结报告，一是建立会员关系，形成会员组织；二是深入企业，调查研究；三是反映会员诉求，提出政策意见建议；四是召开第二次会员大会，同时举办大件物流创新发展论坛；五是启动大件人才培训工作；六是召开大件运输护送标准研讨会；七是建章立制，加强秘书处自身建设。

关于2019年大件专委会的工作安排，郭丙年说，2019年专委会制定了“四个以、六个有”的工作思路，安排了六项重点工作内容。即：一是积极为会员单位开展十五个方面的服务活动；二是全年开展不少于3次的企业信用评价工作；三是拟于

10月之前，完成大件运输护送标准的制定工作；四是组织3期大件人才培训活动；五是推进大件物流互联网建设进程；六是加强秘书处自身建设。

郭丙年最后说，2019年大件专委会的年度工作目标是，尽快形成5至7人的一个工作团队；经过一年的努力，专委会的凝聚力、影响力、知名度和话语权有一个明显的提高；至2019年底，会员数量达到300家；专委会以优异工作成绩，进入中国交协优秀分支机构前5名。

大件专委会2019年工作年会，还邀请了五位专家，就“大件物流最新政策法规、大件物流企业风险与防控、大件物流智能化产品、大件运输网上申报与审批、大件物流市场业务分析”进行了专题演讲介绍。

会议期间，还组织大家参观了由ITE展览公司主办，中国交协大件专委会支持的亚洲国际件杂货运输展览。



向副会长单位颁发牌匾



向专家委员会委员颁发聘书

在2019年的工作年会中 五位专家进行了专题讲座

CONVENING EXPERT LECTURES

2019年3月20日，中国交通运输协会大件物流专业委员会（以下简称中国交协大件专委会）2019年工作年会专家讲座，在上海世博展览馆顺利召开。此次会议邀请到国家发展和改革委员会综合运输研究所王彦庆、北京市道可特律师事务所王咏静、飞众网络科技（江苏）有限公司胡广平、交通运输部规划研究院李轶舜、中国交协大件专委会郭丙年等相关专家就“大件物流国家战略赋能挖掘利用、大件物流法律风险与防范、大件物流智能化产品介绍、跨省大件运输并联许可系统工作情况介绍、2019年大件物流市场业务分析”相关内容进行了专题演讲介绍。



王彦庆演讲



国家发展和改革委员会综合运输研究所王彦庆就“大件物流国家战略赋能挖掘利用”进行讲解，从1. 大件物流

法规政策形势背景、2. 大件物流现有法规政策标准、3. 现有法规政策存在主要问题、4. 国家规划战略赋能挖掘利用四个方面进行分析介绍。深度挖掘国家规划战略赋予的利用空间，如：
1. 推动国家物流枢纽网络建设；2. 培育协同高效的运营主体；3. 补齐物流枢纽设施短板；4. 建立资源共享的物流公共信息平台；5. 促进现代物流业与制造业深度融合；6. 实施物流智能化改造行动；7. 深化物流领域“放管服”改革；8. 降低车辆通行和港口物流成

本。为大件企业带来了新动力、新机遇、新挑战。

北京市道可特律师事务所王咏静就“大件物流法律风险与防范”通过以下四个



王咏静演讲



胡广平演讲

方面：1. 物流法律主体与法律关系、2. 物流法律风险防范、3. 物流企业经营管理、4. 物流行业未来展望进行讲解。主要对合同履行的流程、交付环节的注意事项、款项结算风险与防范（事故类型、事故责任与事故处理、过错责任、保险处理）进行了详细系统的介绍。在王咏静律师谈及到“款项结算风险与防范”

时 现场两度获得参会企业代表的称赞叫好，会议现场响起了热烈的掌声。

飞众网络科技（江苏）有限公司胡广平就“大件物流智能化产品介绍”进行介绍，从特满满平台

功能、平台建设情况、特满满平台目标三个方面全方位的介绍特满满APP，详细地介绍了平台操作使用步骤以及今年还要推出的新功能。

交通运输部规划研究院李轶舜就“跨省大件运输并联许可系统工作情况介绍”进行了介绍，从国务院决策部署、跨省大件运输并联许可系统平台的操作规范、下一步工作内容（系统升级改造、开展大件运输许可服务大走访活动、网上调研、规划跨省大件运输通道、加大宣传培训力度、）进行介绍说明。详细介绍了下一步交通部的工作部署，要联合协会共同完成全国大件企业走访调研任务，紧抓政策解读、经验推广、专题培训、互动交流等相关专题。

最后由中国交协大件专委会郭丙年就“2019年大件物流市场业务分析”进行讲解，此次演讲包含了：风力发电市场分析、火力发电市场分析、输变电特压工程介绍、其它工程项目介绍、一带一路项目介绍等主题进行业务开拓介绍，通

过大数据分析为大件行业带来了新希望。

郭丙年通过分析风力装机容量数据及多年的电力行业经验，计算得出：2019/2020年，两年风力发电新增装机容量，合计2800+3300，为6100



郭丙年演讲

万千瓦。以单机2MW为例，6100万千瓦容量转换风机台套为30100台/套，一台风机的运输量为10个车次，30100台风机的运输业务量是30.1万车次的运输业务。大件运输量仍然非常庞大。

此次专家讲座的所有演讲主题纷纷得到了参会企业的高度认可，大家通过微信第一时间向专委会秘书处索要演讲资料，赞扬此次会议的内容以及信息量非常充实饱满。从中得到了升华，提升扩展了业务量。



李轶舜演讲

中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会常务 副会长兼秘书长郭丙年 与河南省交通运输厅 座谈公路大件物流运输工作

HIGHWAY LARGE-SCALE FREIGHT TRANSPORTATION

2019年5月27日下午，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年一行六人走访了河南省交通运输厅，就大件运输许可证审批、办证时效、桥梁隧道承载验算系统、大件运输护送等，进行了认真深入的座谈交流。

河南省2019年1至5月份大件审批量高达5.6万次，与2018年全年审批量持平，重型起重机等工程机械运输一天就有130车次的审批量。河南境内实行了大件运输车货总重不超过160吨的快速审批，为提高审批时效，方便人民群众，河南省设有25个大件运输申报点，在确保线下办理的同时全面实现审批人员与申报人不见面线上办理审批，大大加快了河南省境内大件运输审批时效。河南省交通厅在认真贯彻国务院关于“降本增效”的精神，一心为企业和民众着想上，做了大量深入细致的工作。同时，也就全国大件运输审批联网、快速审批、验算系统建设，以及公路管理机构、公安交通管理部门协调配合做好大件运输审批监管等工作，提出了意见和建议。

调研组与交通运输厅同志深入交换了意见，要建立大件运输协同机制，及时沟通反馈，处置出现状况，力争“走得了、走得畅、走得快”，完善相关制度法规，加强基础工作建设，提高建设水平和服务能力，不忘“放管服”的初心，为“大国重器”、“中国制造”等大件物流运输构建绿色通道，促进大件物流行业进步发展。

公安部交通管理局、交通运输部公路局、 中国交协大件专委会 联合调研大件运输工作

INVESTIGATION OF TRANSPORTATION WORK

为深入贯彻落实国务院“放、管、服”的政策要求，解决大件物流行业“痛点、难点”问题，推动大件物流行业健康有序发展，公安部交通管理局、交通运输部公路局、中国交通运输协会大件物流专业委员会联合组成调研组，于7月12日至28日对河北、江苏、四川、湖北、广东、云南等地大件运输企业和大件运输工作进行走访调研。

调研采取走访企业及相关单位、召开座谈会、研究交换意见相结合的方式，围绕以下三方面进行：一是大件运输涉及公安交通管理临时牌照办理，征询意见反馈，运行执法检查，大件护送安全等；二是大件运输涉及交通运输行政许可“一站式”审批、网上申报、现场勘验、桥梁验算、费用收取，交通综合执法、安全护送等；三是大件运输企业行业自律、诚信经营等。

调研结束后，认真梳理研究大件运输企业及大件运输存在的主要问题、原因及解决的意见建议。

中国交协姜锐刚副会长、大件专委会常务副会长兼 秘书长郭丙年、交通运输部公路局黄航处长 调研河北徐水地区大件运输工作



保定市徐水区李志永区长讲话

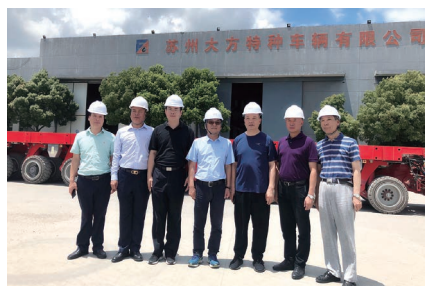


座谈会现场

2019年7月12日，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年、交通运输部公路局黄航处长等一行七人，走访调研河北徐水地区大件运输企业和大件运输工作。

河北省保定市徐水区李志永区长及政府相关部门领导参加了调研座谈会。李区长讲了话，他说徐水是大件企业和大件运输企业集中的地方，仅大件运输车辆就有上万台，一台车二人就有大件从业人员二万多人，再加上维修、油料、餐饮、住宿等连带产业，就可解决徐水地区几万人的就业问题，对我们税收贡献也很大，我们政府必须创造好的环境，提供政策支持，使大件业主和大件运输企业在我们徐水扎下根来，发展起来，促进徐水地区经济社会发展。

中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会常务副会长兼 秘书长郭丙年、公安部道路交通安全研究中心研究室 刘金广副主任、交通运输部公路局黄航副处长 调研江苏地区大件运输工作



走访常州台厦大件物流有限公司 走访张家港港新重装码头港务有限公司 走访苏州大方特种车辆有限公司

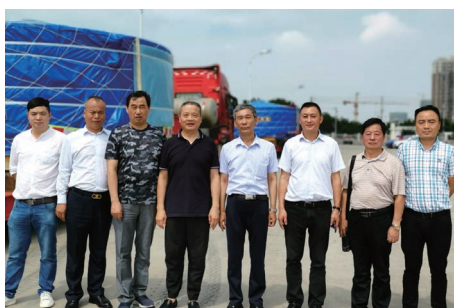
2019年7月16日至17日，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年、公安部道路交通安全研究中心研究室刘金广副主任、交通运输部公路局黄航副处长等一行九人，走访调研江苏地区大件运输企业和大件运输工作。江苏省交通运输厅执法局何宇主任、省公安厅交警总队高速管理支队王晓文科长参加了调研座谈会。江苏地区30多家企业代表参加了座谈并发言。刘金广副主任、黄航副处长认真听取大件运输企业发言，并就有关政策规定作了详细解释说明，介绍了下一步改进工作的思考。大件专委会王咏静律师就大件运输有关法律事务问题谈了意见。姜锐刚副会长、郭丙年常务副会长兼秘书长讲了话。

调研组还走访了常州台厦大件运输有限公司、张家港港新重装码头港务有限公司和苏州大方特种车辆有限公司，就特大型变压器运输、港口码头重装备吊运和载运特大型装备车辆的相关问题进行交流研究。

中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会常务副会长兼秘书长郭丙年、公安部道路交通安全研究中心研究室刘金广副主任、交通运输部公路局黄航副处长 调研川渝地区大件运输工作



走访四川省政务服务中心



走访东方电机厂&权兴物流

2019年7月19日至21日，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年、公安部道路交通安全研究中心研究室刘金广副主任等一行九人，走访调研川渝地区大件运输企业和大件运输工作。四川省公安厅交警总队秩序处蔡勇副处长、交通运输厅公路局路政处张力副处长参加了调研座谈会。调研组走访了四川省政务中心交通窗口，四川省大件运输审批实现了线上线下联动创新模式，“审批不见面，一网受理，全程网办，畅通全国”，大大缩短了大件运输受理审批时间，提高了审批的准确性和工作效率，深受大件运输企业欢迎。召开了川渝地区大件运输企业座谈会，近35家企业代表参加座谈并发言。刘金广副主任、蔡勇副处长、张力副处长认真听取大件运输企业发言，并就相关政策规定作了详细解释说明。大件专委会王咏静律师就大件运输投保有关法律事务问题谈了意见建议。姜锐刚副会长、郭丙年常务副会长兼秘书长讲了话。

调研组还走访了四川权兴物流有限公司和东方电机中型电机分公司，观看了风力发电机主要设备机舱的生产，了解了机舱绑扎加固、承运车辆条件、运输时间路线等，并就相关问题进行交流探讨。

中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会常务副会长兼秘书长郭丙年、副会长黄以华 调研湖北地区大件运输工作

2019年7月22日至23日，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年、副会长黄以华等一行六人，走访调研湖北地区大件运输企业和大件运输工作。召开了湖北地区大件运输企业座谈会，近20家企业代表参加座谈并发言。调研组走访了湖北省交通运输厅高速公路管理局，听取了情况介绍。历史上素有“九省通衢”之称的湖北，大件装备运输的通过量和审批的量都比较大，他们采取走访大件装备生产厂家和运输企业，掌握省内大件运输相关情况，依据本省大件装备生产、运输实际，以及省内干线国道省道桥梁隧道情况，划出了“二纵三横”大件运输主通道，简化相关手续，使大件运输在湖北通行和省内审批都比较方便，受到大件运输企业欢迎。调研组还考察了航天万山特种车辆装备厂，了解了载运大件装备特种车辆生产和使用情况。



中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会常务副会长兼秘书长郭丙年、副会长黄以华 走访广东省交通运输厅、公安厅交通管理局调研大件运输工作



走访广东省交通厅



考察明阳智慧风机厂



考察明阳智慧物流

2019年7月24日至27日，中国交通运输协会副会长姜锐刚、大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长郭丙年、副会长黄以华等一行七人，分别走访了广东省交通运输厅和公安厅交通管理局，就大件运输“一站式”审批、“一证通行”、桥梁验算和临时号牌办理、交警执法检查等，进行了座谈研讨。广东地处改革开放前沿，经济高速发展，区域内重装备生产厂家多，通过口岸进出的重装备也较多，大件运输需求量大。同时广东高速公路桥梁隧道比较多，120吨以上重型大件运输，桥梁承载验算费时较多。针对这些问题，调研组与交通运输厅的领导和同志沟通情况，反映企业诉求，研究解决的办法。关于大件运输车高速公路低速行驶处罚问题，也与公安厅交通管理局的领导和同志进行相关政策探讨，交流了情况，研究了解决办法，达成了共识。

调研组召开了广东地区大件运输企业座谈会，21个企业代表参加座谈并发言。走访了明阳智慧能源集团股份有限公司、深圳GLA国际物流联盟网和海盛威国际工程装备物流公司，参观了叶片生产制造车间，并就大件物流企业增强国际竞争力，走出去为“一带一路”提供大件运输服务，以及大件物流保险理赔等，进行了座谈交流。





中国交协姜锐刚副会长、大件物流专委会 常务副会长兼秘书长郭丙年、副会长黄以华 调研云南地区大件运输工作

2019年7月28日，公安部交通管理局、交通运输部公路局、中国交通运输协会大件专委会调研组，在昆明召开云南地区大件运输企业座谈会，32名企业代表参加座谈并发言。当前大件运输企业面临的主要问题：一是云南省大件运输“网上申报”“一站式审批”目前仅局限在省交通运输厅公路局本级，各地市州的大件运输都要到昆明来申报审批，企业在昆明和所在地市州“两头跑”，感到很不方便；二是云南省大件运输车辆申领临时号牌尚未理顺，企业领不到临时号牌，有的通过挂靠外省企业来解决；三是交警执法检查中存在查挂车营运证、高速路低速行驶处罚等问题。

针对这些问题，调研组专门走访了云南省交通运输厅和公安厅交通管理局。交通运输厅高度重视，陈跃副厅长亲自带领厅公路局、运管局、路



政处、行政审批处、交通综合执法局的领导和人员，与调研组进行认真交流、沟通和讨论，研究了解决的办法，明确从九月一日起将大件申报审批网络延伸到各地市州，提高工作效率，解决企业“两头跑”问题。关于临时号牌问题，公安厅交通管理局也明确了解决的时间和要求，并要求企业给予监督，发现问题鼓励企业进行投诉。

调研组还走访了云南富州物流有限公司。

中国交协大件物流专委会召开第一次 《公路大件运输护送标准》研讨会

FIRST SYMPOSIUM ON HIGHWAY TRANSPORT ESCORT STANDARDS

2018年12月25日由中国交通运输协会大件物流专业委员会主办、福建清华运输（集团）有限公司承办的“大件运输护送标准”研讨会在中国福建省福州市清华运输（集团）有限公司物流园三层会议室成功召开。此次会议邀请到交通运输部公路局代表黄航处长、福州高速公司副总监交通综合执法总队福州高速支队长 杨新勇、福清市交通运输局副局长 韩亮、福建福泉高速交通综合执法大队 周遐寿等领导参会致辞。

在中国交通运输协会大件物流专业委员会副会长单位福建省清华运输（集团）有限公司自行制定的《大件承运人自行组织护送守则》的基础上，通过座谈讨论，形成“大件运输护送标准”初稿。

一、会议具体内容

交通运输部公路局代表—黄



航处长简要介绍了交通运输部2018年在大件运输方面开展的主要工作，并以2018年11月超限运输审批全国突破2万件，估计2019年突破5万件的数字，说明我国大件运输仍然处于迅猛发展的阶段。中交协大件专委会召开“大件运输护送标准研讨会”，非常及时，很有必要，意义重大。并通报了交通部近期工作安排：

1. 是联合公安部、工信部、国家质检检查总局下发大件运输许可与管理办法。新的管理办法将突破62号文的界限，取消了核查环节，重点放到事中事后的监管上，采取“抓大放小”措施，以提高审批效率；

2. 是优化大件运输申报审批系统升级，尽快出台跨省审批系统2.0版本上线试运行；

3. 是2019年1月开始交通部针对大件许可开展走访活动。调查大件行业情况、大型设备生产制造企业情况、大件装备生产车辆情况、全国省市县对大件运输管理流程是什么？调查走访后，向国务院全面汇报，争取更加有利政策。

对于本次关于“大件运输护送标准”研讨会，黄航处长提出三点建议：

1. 是在全面掌握全国大件护送情况的基础上，大件护送标准要有层级；
2. 是坚持市场化运作，该交给市场的就交给市场，市场能解决的就让市场决定；
3. 是大件运输护送形成标准成果后，与部交规院达成共识，再进一步推广。

福州高速公司副总监交通综合执法总队福州高速支队长 杨新勇对本次研讨会提出了以下几点建议：

1. 对外提供大件护送的企业的检查标准；
2. 大件护送安全应急预案的标准；
3. 申请对外大件护送业务企业的准入条件（企业信用、有无护送事故、企业的素质衡量等方面）。

福清市交通运输局副局长 韩亮、福建福泉高速交通综合执法大队 周遐寿等领导对于本次会议的召开表示祝贺，并希望通过协会工作的开展，能更好的促使大件行业逐步步入正轨，使企业与政府紧密结合共同为实现从物流大国向物流强国的转变而努力奋斗。

二、研讨会情况

随后，参会人员交流本企业进行大件护送中的经验、收获、体会以及在护送遇到的困难。以下为到场人员交流讨论后得出的大件运输护送途中所遇到的难点痛点问题，12月25日下午和26日上午的座谈中，福建省清华运输（集团）有限公司董事长兼总经理黄以华介绍了他们公司开展“大件运输护送”的工作情况。他重点介绍了由他们公司编制的《大件承运人自行组织护送守则》，在主持人的倡导下，大家逐条逐句对《大件承运人自行组织护送守则》进行了梳理讨论、补充修改与完善。

经过两个半天的研讨，大家对《大件承运人自行组织护送守则》，共提出42条修改意见建议（见附件：“大件运输护送标准”初稿）。

26日下午，对座谈会进行了总结，他说大件专委会为会员单位服务包括诸多内容：

例如：维护会员合法权益、向政府部门提出政策意见建议、推动行业转型升级、帮助会员企业

降本增效、开展企业信用评价、组织教育培训、开拓市场和业务等等。组织制定行业标准同样是行业协会为会员服务的一项重要内容。我们想通过三五次的研讨，把企业的经验上升到理论，把通常的做法提升为标准，以实现“标准”的性质和达到制定“标准”的目的。

为使大家了解“标准”的功能作用和制定“标准”的流程要求，郭丙年与大家共同学习了《GB/T 1.1-2009 标准化工作导则 第1部分：标准的结构和编写》。

三、关于“大件运输护送标准”，下一步工作

中国交通运输协会大件物流专业委员会常务副会长兼秘书长 郭丙年对“大件运输护送标准”研讨的工作，做了如下安排：

1. 本次研讨会后，秘书处整理形成会议纪要，分给大家。请大家对会议纪要认真学习理解，并对修改后“大件运输护送标准”进一步提出修改完善的意见建议；

2. 将本次会议纪要分送有关单位，请有一定经验的单位、个人分享本次会议精神，同时对“大件运输护送标准”提出修改完善意见建议；

3. 拟于二月底或三月初，组织相关单位技术骨干、有撰写标准规范经验的人员再次召开研讨会；

4. 在明年下半年，组织专家研讨会，通过审核完善，形成“大件运输护送标准”申报稿。



第二次《公路大件运输护送标准》研讨会 在郑州顺利召开

SYMPOSIUM ON HIGHWAY TRANSPORT ESCORT STANDARDS

2019年2月28日—3月1日，中交协大件专委会在郑州如期召开了第二次“大件运输护送标准”研讨会。来自有大件运输护送业务和编制标准工作经验的30人参加会议。河南省交通厅路政处、郑州日产汽车有限公司销售部分别派员出席会议。中交协大件专委会会长郭敏杰出席会议并讲话，副会长、福建清华运输集团有限公司董事长黄以华做主旨发言，常务副会长兼秘书长郭丙年主持会议。本次会议主要任务和目标是：交流大件运输护送情况信息，确定大件运输护送标准的内容要义，明确标准撰写的结构与格式，逐段逐句研讨大件运输护送标准初稿，提出撰写第二版“标准”的安排意见。经过一天半的努力，会议完成既定任务，取得预期效果。

2019年2月28日上午会议，中交协大件专委会会长郭敏杰参加会议并讲话。常务副会长兼秘书长郭丙年主持会议，他首先转达了中交协姜锐刚副会长对参加会议人员的问候，表达了姜会长对本次会议的高度重视以及对本次会议的期盼和要求。关于本次会议的任务目的，郭丙年提出了四个方面内容：一是交流现行的大件运输护送工作情况信息；二是通过研讨明确编制大件护送标准的内容要义；三是明确撰写大件护送标准的结构与格式；四是提出下一步编制大件护送标准工作的安排意见。

副会长、福建省清华运输集团有限公司董事长黄以华作主旨发言，他介绍了本公司多年来从事大件运输护送工作的情况，分享了制定护送守则的收获体会。



因工作原因，不能参加会议的北京环达汽车装配有限公司总工程师黄永铸以书面文字形式，对初稿发表了修改完善意见。浙江省送变电工程有限公司大件运输公司、广东力特工程机械有限公司选派了有制修订行业标准经验的人员参会。

28日下午—3月1日上午，会议安排了1天的时间，对《大件护送标准》（初稿）进行了逐段逐句研讨。

会议期间，郑州日产汽车有限公司区域销售总监李卫东向参会代表介绍了日产、东风两款工程救险皮卡车的各项参数以及基本配件，并向大家了解了大件护送车辆的相关情况。

会议经过两个半天的研讨，取得良好效果：

1. 在初稿的基础上按GB/T 1.1-2009 标准化工作导则进行编写，补充了前言、适用范围、规范性引用文件、术语和定义等内容。

2. 明确了护送主体：有资质的大件承运人可以自行组织护送，承运人无法采取护送措施的，可以委托作出行政许可决定的公路管理机构协调公路沿线的公路管理机构或者有资质的第三方进行护送。

3. 确定了护送主体的职责：了解运输方案，编制护送方案；做好与相关部门的沟通协调工作；护送车队应始终与被护送车辆保持联络与沟通，承担大件运输车辆的引导、护卫以及经许可的护送方案规定的所有职责和任务；发挥护送的安全警示提示作用，及时发现运输途中的不安全因素，果断处理突发事件等相关内容。

4. 对初稿提出了43条修改意见建议。

5. 通过此次研讨，编制大件运输护送标准的思路更清楚，内容更明确，修改后的稿件更趋于完善，更靠近标准规范的要求。

会议结束时，郭丙年对编制“大件运输护送标准”的后续工作，做了如下安排：

1. 请浙江省送变电工程有限公司大件运输公司按照GB/T1.1-2009 标准化工作导则的要求，负责撰写前言、范围、规范性引用文件、术语和定义等内容。

2. 请福建省清华运输集团有限公司按照GB/T1.1-2009 标准化工作

导则要求，负责撰写标准主体内容。请广东力特工程机械有限公司、大连瑞桥金德物流集团有限公司、湖南湘重大件运输有限公司、江苏安利达大件运输有限公司协助补充完善标准主体内容。

3. 请郑州日产汽车有限公司协助撰写护送车辆的相关内容。

4. 时间进度：拟于四月中下旬，召开第三次“大件运输护送标准”研讨会，对第二稿进行研讨，并形成“标准”的第三稿。拟于六月中下旬召开第四次研讨会，对第三稿进行研讨，并形成送审稿。拟于八月中下旬召开标准审核会，对送审稿进行评审，最后形成报批稿，力争9月份完成标准制定的全部工作。





第三次 《公路大件运输护送标准》研讨会 圆满结束

THIRD SYMPOSIUM ON HIGHWAY TRANSPORT ESCORT STANDARDS

2019年5月28日中交协大件专委会在河南郑州如期召开了第三次公路大件运输护送标准研讨会。来自有大件运输护送业务和编制标准工作经验的28家企业代表参加会议。中交协副会长姜锐刚出席会议并讲话，常务副会长兼秘书长郭丙年主持会议。本次会议主要任务和目标是：由浙江省送变电工程有限公司大件运输公司马功强介绍撰写标准第三稿的修改情况；由福建省清华运输集团有限公司黄以华介绍护送车辆标准内容的修改情况；逐段逐句研讨大件运输护送标准第三稿，通过本次会议的研讨形成护送标准的申报稿。经过一天的努力，会议完成既定任务。

2019年5月28日上午，中交协副会长姜锐刚出席会议并讲话。姜锐刚副会长希望在场的参会企业高度重视，由于全国没有针对公路大件运输护送的相关规范性文件或标准导致大件运输途中的安全没有



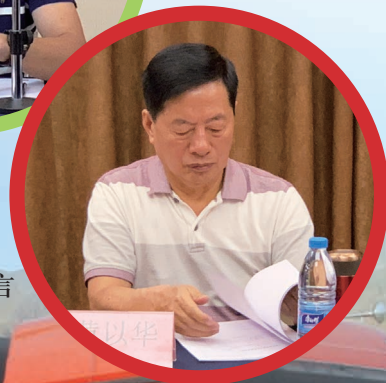
姜锐刚副会长讲话



郭丙年主持会议



马功强发言



黄以华发言



保障。制定护送标准我们已经研讨了两次，这第三次非常关键，我看大体的内容已经出来了，今天咱们就辛苦一下在逐字逐句的斟酌一下，尤其是法言法语的运用。

关于本次会议的任务目的，郭丙年提出了三个方面内容：一是由浙江省送变电工程有限公司大件运输公司马功强和福建省清华运输集团有限公司黄以华介绍标准第三稿的修改情况、二是逐段逐句研讨大件运输护送标准第三稿、三是提出申报稿的工作安排意见。

浙江省送变电工程有限公司大件运输公司马功强介绍了根据GB/T 1.1—2009《标准化工作导则 第1部分：标准的结构和编写》规定对第二版大件运输护送标准进行了修改，主要修改内容为标准的格式、专业用语、表达方式的修改。建议一是增加10.3违规护送的处理章节。具体处罚条款应由相关主管行政部门行文规定，才有法律效力；二是建议删除

11处罚章节，因为标准是一种约定俗成的技术规范性文件，尤其是推荐性标准，没有强制的法律效应，只能作为是否违规的依据。

副会长福建省清华运输集团有限公司董事长黄以华介绍了针对第二版大件运输护送标准中护送方案、护送人员、护送车辆等相关章节的修改情况。

28日下午，会议安排组织大家对《大件护送标准》（第三稿）进行了逐段逐句研讨。

会议经过半天多的研讨，取得良好效果：

1. 在第三稿的基础对第12章处罚、第13章护送企业年度信誉考核进行了修改和删除；

2. 明确了企业自行护送条件；
3. 确定了护送车体文字标志；
4. 对第三稿提出了55条修改意见建议；
5. 通过此次研讨，编制大件运输护送标准的思路更清楚，内容更明确，修改后的稿件更趋于完善，团标内容结构和书写格式基本确定。





关于中国交协会大件物流专委会 举办《公路大件运输护送标准》 （第三版）征求意见研讨会 暨第一期大件人才培训班情况的报告

REPORT ON TRAINING COURSE FOR TRANSPORTATION TALENTS

2019年5月27日至30日中国交通运输协会大件物流专业委员会（以下简称中交协大件专委会），在河南郑州举办了《大件运输护送标准》（第三版）征求意见研讨会暨第一期大件人才培训班。中交协副会长姜锐刚、大件专委会常务副会长兼秘书长郭丙年参加了会议，副会长单位及具有护送业务的28家会员单位代表参加研讨会，54家企业代表参加了第一期大件人才培训。

研讨会对《公路大件护送标准》第三稿进行了逐条逐句研究讨论，对原先十三个章节修订为十个章节，删除了护送方案、处罚、护送企业信誉考核三章。研讨中各位代表参照团体标准，认

真修改把关，明确了护送条件、护送车体文字标志，提出了55条修改意见，形成了征求意见稿，下一步将征求公安部和交通运输部相关部门意见。最终将按团体标准要求报中交协审批后发布。

培训班主要有四个方面内容：大件物流法律实务、跨省大件运输审批并联许可系统、大件公路运输装备操作与维护、大件运输方案的编制与实施。培训为期2天。

此次研讨会及培训班得

到会员单位的充分肯定，主要有以下特点：

一组织严密

这次大件专委会组织的研讨与培训，得到了中交协分管会长和专委会领导高度重视，审定方案，明确要求、引导讨论发言、与大家座谈交流。针对课程内容选聘业内专家担任授课讲师，从课程编设到教员安排、人员住宿到多媒体教学、学员报到到培训总结，统筹安排各项工作，实行请假制度，无故不得缺席，确保标准研讨和大件人才培养取得预期效果。

二是准备充分

《公路大件护送标准》修订是大件专委会今年的重点工作，从安排调研开始、

征求会员意见、组织编撰讲义，形成《公路大件护送标准》（征求意见稿），在前两次修改的基础上，按照新颁发的团体标准要求，大家逐段逐句推敲，各抒己见，达成共识。专委会专门邀请交通部规划研究院李轶舜博士、北京道可特律师事务所王咏静律师、北京祥龙物流（集团）有限公司魏振民总工程师、中储发展股份有限公司供应链事业部鞠殿铭副总经理，就大件运输审批许可系统、大件运输法律实务、大件运输装备操作与维护、大件运输方案的编制与实施四个方面，采取统一授课与课堂互动、案例分析与交流研讨的方式进行研讨培训，大家反映这样的研讨培训紧密结合实际，理清了工

作中遇到的难点、产生原因及解决的措施，学以致用，收获很大。

三是方法灵活

这次研讨培训，大家着眼大件运输事业的发展，积极发言，认真修改，真正发挥了主人翁作用。举办人才培养在协会还是第一次，没有经验可取，专委会认真与会员单位沟通，了解需求，确定培训计划、授课内容、组织形式。培训中大家都能把自己摆进去，学用结合、学深悟透，认识上深化、行动上自觉。通过专家教授辅导讲解、专题研讨、交流体会、大家对培训产生了浓厚兴趣，取得了好的效果，希望协会多举办这样的研讨培训班。



SUCCESSFULLY ORGANIZED

中国交协大件专委会成功举办

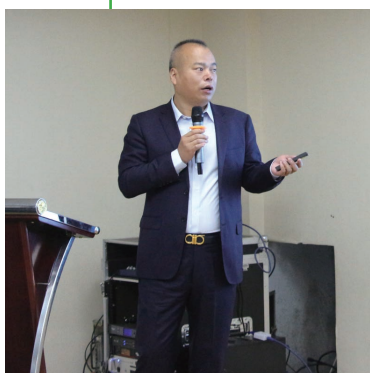
FIRST TRAINING COURSE FOR
TRANSPORTATION TALENTS

第一期大件人才培训班

开展大件人才职业培训教育是中交协大件专委会中长期规划和2019年重点工作之一，2019年初就组织专家进行研讨、规划。经过四个月的周密筹备，第一期大件人才培训班2019年5月29日-30日在郑州成功举办。本期培训班为大件同仁带来了系统性、专业性、全面性和实用性的课程内容，受到广大大件同仁的关注和支持，来自会员单位的54名学员参加了培训。

本期培训大件专委会邀请了业内四名知名专家王咏静、李轶舜、魏振民、鞠殿铭，分别讲授了“大件运输企业法律实务”、“跨省大件运输并联许可系统”、“大件装备维护保养”、“大件运输方案的编制与实施”培训课程。专家们力争将授课内容讲解得深入透彻，都做了准备充分，每位专家准备了240分钟授课时长的内容，上百页的课件，可谓倾囊相授。因此四名专家的讲授受到参培人员的热烈欢迎和高度评价。

5月29日上午，来自北京市道可特律师事务所合伙人&律师王咏静专家讲授了“大件运输企业法律实务”培训内容。王律师分别从大件运输企业运营、合同、安全责任保险、法律实例等方面，阐述了相关概念、法律条款，并结合具体的法律案例逐一解析。课后提问环节，学员踊跃而热烈，王律师一一作答，针对企业具体情况具体问题给予了意见建议。



王咏静讲授法律实务



李轶舜讲授跨省大件并联许可系统



魏振民讲授大件装备维护保养



鞠殿铭讲授大件运输方案

5月29日下午，来自交通部规划研究院的李轶舜博士，跨省大件并联许可系统的设计者和开发者，讲授了“跨省大件运输并联许可系统”的培训内容。李博士从跨省并联许可系统“基本情况”、“系统使用介绍”、“存在的问题”、“采取的措施”四个方面，系统的将跨省大件并联许可系统性地进行了全面分析。

李博士在授课过程中分享了许多审批方面的细节事例，为了缓解或解决审批上存在的问题，他们克服了许多困难。这些细节让培训学员感同身受，拉近了审核部门和企业之间的距离，双方之间的矛盾得以理解。

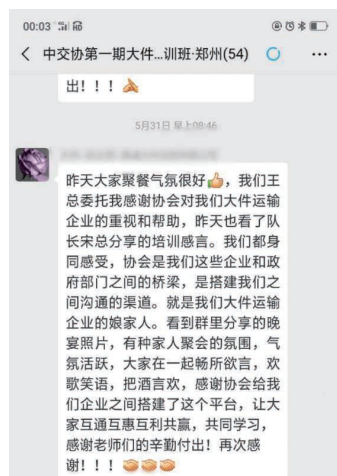
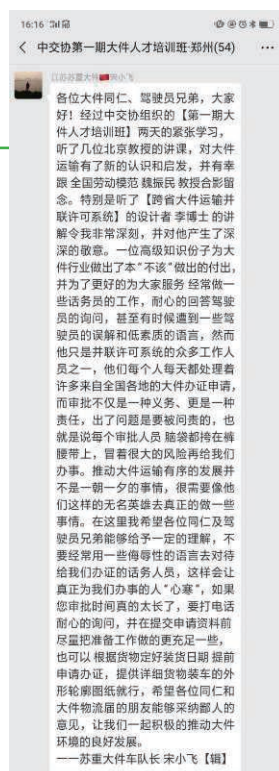
5月30日上午，来自北京祥龙物流（集团）的总工程师魏振民给大家讲授“大件装备维护保养”的内容魏振民总工程师是全国劳模，在大件运输一线工作几十年，积累了大量实际操作经验。魏总从大件装备理论知识、设备结构、实践中获得的经验一一分享给大家。

5月30日下午，中储发展股份有限公司高级工程师鞠殿铭博士讲授“大件运输方案的编制与实施”培训课程。鞠总从“大件运输方案概述”、“大件运输方案编制的主要内容”、“大件运输方案实例”、“大件运输招投标”等五部分详实阐述运输方案的内容。从实例以及实际经验中，告知培训学员如何参与招投标、招投标中需要注意哪些环节和细节。

本次培训效果显著，让学员感同身受、受益匪浅，自发地分享了学习感想。大家纷纷表示：积极参加并期盼中交协大件专委会的第二期、第三期的培训尽快到来！

中交协大件专委会常务副会长兼秘书长郭丙年在培训致辞上表示：会员单位需要的，就是我们协会要干的，培养造就一支高素质大件行业职工队伍，是中交协大件专委会的历史责任。不忘初心，砥砺前行，大件人在路上。

大件专委会积极筹备第二期、第三期培训计划，希望大家继续关注，并踊跃参加。也可根据本单位情况，向专委会提出培训需求，大件专委会将尽力而为，给大家做出一个圆满计划安排，并出色的实施完成培训任务。



中国交协大件物流专业委员会第二期大件人



第二期

大件人才培训班 顺利结束



培训现场

2019年8月3日至5日，中国交通运输协会大件物流专业委员会（以下简称大件专委会）在内蒙古呼和浩特市举办了第二期大件人才培训班，共有45名学员参加了培训学习。由公安部道路交通安全研究中心机动车辆安全研究室周文辉主任、北京市市政工程设计研究总院有限公司第六设计所桥梁室张连普主任、北京道可特律师事务所王咏静律师、中国外运大件物流有限公司李兴举副总经理、北京交通大学经济管理学院赵启兰教授就大件运输车辆登记与交通安全通行、大件运输桥梁的承载能力及通过性、大件运输保险法律实务、大件滚装滚卸技术基础、物流服务一体化提升竞争力五个方面进行了深入透彻的讲授，举例说明用实际案例使参训学员更清晰直观的理解问题。培训结束后，大件专委会向参训学员颁发了《结业证书》。



培训合影



颁发结业证书



培训现场



学习贯彻胡亚东会长在中交协七届二次理事会上讲话精神 中国交协大件专委会召开 中长期发展规划计划研讨会

SEMINAR ON MEDIUM AND
LONG TERM DEVELOPMENT PLANNING

9月11日，中交协大件专委会在京召开中长期发展规划计划研讨会。来自副会长单位、专家委员会委员、特邀代表等共25人参加会议。会议传达了中交协七届二次会议精神，学习了胡亚东会长在七届二次理事会议上的工作报告，回顾总结了大件专委会一年来的工作情况，面对新形势和新要求，研究讨论了大件专委会今后一个时期的改革任务与发展目标。

中国交通运输协会姜锐刚副会长参加了会议，围绕“协会定位、品牌建设、专业活动、信用评价、人才培养、网刊与信息、法律事务”等八个方面，阐述内涵要义，探讨方法要领，明确了目标要求。对专委会今后的工作，姜锐刚提出，要汇集专家意见，完善规划计划，落实三定方案，“牢记初心，不忘使命”，撸起袖子加油干，不断推动专委会工作取得阶段性成果。

中交协大件专委会常务副会长兼秘书长郭丙年做“关于大件专委会中长期发展规划意

见”的主旨发言。郭丙年首先指出大件专委会改革发展的重要性，并对改革发展的任务、目标，分别从协会内部与大件行业两个方面进行了界定描述。如何完成改革任务，实现发展目标，郭丙年也是从协会内部与大件行业两个方面进行了规划设计。

郭丙年强调，为规划和确保大件专委会的改革发展任务目标落到实处，当务之急，要遵循中国交通运输协会总体安排和分支机构管理办法，抓好专委会自身建设。为此，郭丙年详细介绍了大件专委会体制与机制建设方案。

大件专委会副秘书长兼综合部、信评与资审部主任袁洪俊做“关于大件企业信用评价工作安排”的专题发言。他着重介绍了信用评价有“通行证、荣誉证、导向证、风险证、优化证、资产证、减负证、身份证”八个方面的功能作用后，他强调下一步大件专委会要再发文件，对入会的企业进行再



动员，再教育，希望企业吃透精神，抓紧申报，在规定时间内按要求提报材料，10月份协会将组织召开大件信评专家委员会第一次会议，年底前对第一批申报企业进行评审，并对获评企业进行授牌。

大件专委会副秘书长兼法律事务部主任王咏静做“大件企业法律事务”的专题发言。他针对大件行业中存在的一些法律和保险问题，进行了深入分析，提出了积极应对和解决的意见建议。关于开展法律咨询和保险服务，王咏静表示，会定期整理关于大件物流方面的政策法规，定期提供咨询解答，根据需要也会安排一对一的咨询对接服务。

大件专委会会员部主任彭海虹做“大件星级人才培训规划”的专题发言。彭海虹说人才培训是按“一二三四五”规划的，即“一是建立一个星级人才库，二是两种（线上线下）授课形式；三是三个层次（初级、中级、高级）人才；四是四类课程设置（基础类、技术类、管理类、公共类）；五是五星级别人才”。

大件专委会网刊与信息部副主任张文烜做“团体标准和协会网刊”的专题发言。张文烜说专委会制定的“大件护送标准”是一个技术类标准，这是一个实实在在的作业指导书。制定这样一个标准，执行这样一个标准，乱象众生的护送市场将会得到有效的规范。协会创建一个互联网平台，并借助这个平台，将会为行业企业提供更加广阔的服务空间和更加丰富的服务内容。

座谈讨论中，副会长单位代表和各位专家委员以及特邀代表黄以华、赵启兰、上官冰峰、王彦庆、鞠殿铭、郑艳召、武绍彭、郁俊、杨会浩、李艳杰、彭龙华、梁汝波、王阳、彭锋等对大件专委会改革发展的规划发表了真知灼见，对大件专委会制定中长期发展规划表示赞成拥护。



中国交通运输协会大件物流专业委员会 会长办公会暨专家委员会会议

中国交通运输协会大件物流专业委员会





中国交协大件专委会

Summary of medium and long-term development

中长期发展概要

在2019年9月11日中交协大件专委会在京召开中长期发展规划计划研讨会，会议上郭丙年做中长期发展概要，内容如下：

一、改革发展的任务

1. 明确大件专委会部门机构设置、人员配备以及部门职能和岗位人员的职责边界任务；
2. 培养造就一支献身协会事业的专业化团队。
3. 在中交协总体规划的基础上，编制大件专委会中长期发展规划；
4. 建立实行适应市场化运作的体制与机制；
5. 探索大件物流行业先进文化建设，形成行业特点鲜明的文化体系；

6. 创新服务模式，创新服务内容，创新驱动行业发展。

二、改革发展的目标

1. 形成一支专业化团队。专委会秘书处初期5—7人，中长期10—15人的专业化工作团队。机构设置合理，人员精干，风清气正，立志成才，成就事业的工作团队。
2. 铸就多个品牌业务。如创新服务、反映诉

求，提出政策建议、职业培训、行业标准、行业统计、论坛、展会、互联网+、对外交流等。

3. 壮大会员队伍。会员队伍初期达200家，2019年底力争达到300家。

4. 增强话语权，提高公信力，扩大影响力，形成凝聚力。政府信得过，行业真需要，企业离不开。

5. 具有造血功能。除会费收入外，要通过多渠道筹措工作经费，以便支撑专委会工作正常运转。

6. 全面发展，做大做强。通过各专业活动搞活，再有机的串起来做大，将大件专委会打造成唯一的、权威的、强大的大件物流行业社会组织。

三、改革发展的方法与措施

（一）改革发展的方法

1. 加大“四个力度”，提高三个能力

加大四个力度：加大学习的力度，加大工作的执行力度，加大绩效考核的力度，加大创新驱动的力度。

提高三个能力：语言表达能力，文字撰写能力，组织协调能

2. 关键岗位配备关键人才

领导层：大件专委会目前最欠缺的是面对政府部门，还未形成联系沟通协调的机制，以及还没有达到与政府部门随机进行对话的高度。应该选择有在公安、交通等政府部门工作经历经验的人员，增加到副会长层面工作，以便尽快与政府部门建立联席和对话机制。

操作层：根据工作需要，把那些“想干事、能干事、会干事、干好事、干成事”的人员，依据各自特长安排到相应岗位。这是大件专委会今后健康、稳定、持久发展的关键所在。

3. 夯实基础，抓好重点，突出亮点

基础：抓好内部建章立制，提高工作能力和服务水平；面向行业企业做好信息服务工作、媒体宣传、形象策划、业务对接、开展信用评价、制定标准、在职培训、交流研讨、市场开拓、国际考察等活动。

两项标准：《大件运输护送标准》《大件运输企业资质等级评价标准》《大件运输企业资质等级评价指标体系分类及代码》。

重点：掌握行业动态，解决好会员单位最为迫切的“难点、痛点”问题；关注政府行为，贯彻落实党和国家政策法规，发挥好桥梁纽带作用。

亮点：创新方式，创新内容，每年开展一至两次有需要、有影响、有效果的工作活动或解决一两个行业企业最为关心、最为迫切需要解决的困难问题。

4. 细分大件物流，全面开展各专业工作活动。大件物流至少包括：大件公路运输、铁路运输、水路（海运）运输，大件吊装、大件装备制造、大件设备制造、港口码头、大件货运代理、互联网新业态等七个专业。我们拟再增加6个副会长单位，分别作为大件吊装、大件装备、大件设备、水路运输、大件货代、互联网新业态六个专业的带头人。通过各专业的活动，发展壮大专委会，乃至发展成为国内唯一的，权威的、强大的大件物流行业的社会组织。





（二）改革发展的措施

1. 奖惩机制。明确部门、岗位职责任务，严格绩效考核，做到工作月初有安排、进度有检查、月末有考核、结果有奖惩。

2. 薪酬待遇。合理制定工资标准，收入高低在奖金上体现，即多劳多得，不劳不得。

3. 市场化运作。协会的工作活动，凡可市场化运作的都应该实行市场化运作。市场化运作必须坚持规范化、法制化，以确保协会防范风险和偏离轨道。

4. 奖励办法

4.1 市场化运作有考核指标的，按个人指标完成结果按预定比例核算奖金。无经营指标的，奖金核算办法：取经营人员的平均奖乘以系数核算奖金。

4.2 实行季度奖金制：按每月绩效考核结果，核算个人奖金。

4.3 专项奖：专项奖属于本项工作意义重大，对协会有较大影响，需要一定人力物力财力支持，但必须取得良好效果的，奖励标准视专项工作效益而定。

4.4 特殊贡献奖：对协会做出突出成绩或有特殊贡献的，可以给予特殊贡献奖。其奖励标准视特殊贡献情况而定。

5. 形成五项以上核心业务，并成为自身品牌和形象的代表

5.1 创建协会工作网站，编印《中国大件物流》刊物；

5.2 创新服务，解决企业“痛点、难点”问题；

5.3 大件物流行业、团体标准体系建设；

5.4 行业自律（奖惩、红黑名单、信用评价）；

5.5 大件职业教育培训；

5.6 大件物流信息化、智能化、互联网平台建设。

6. 把大件专委会做专、做细、做精、做大、做强

协会发展方向是：把大件专委会改革发展成为全国唯一的，权威的、强大的大件物流行业的社会组织，围绕这一目标，结合大件物流行业的特点特性，我们要在“四做”方面下功夫，即把大件物流作专、作精、做大、做强。

做专：综上所述，大件物流至少包括七个专业，每一个专业都是大件物流行业的组成部分。我们要以大国工匠的精神做好每个专业上的事，希望通过各专业带头人副会长单位发挥核心骨干作用，积极组织本专业企业，根据本专业的特点特性，开展丰富多彩的活动。大件专委会再根据行业的需要，有机的把各专业活动串起来，就会形成众人捧柴火焰高的局面。每个专业活动搞好了，大件物流整体形势就会焕然一新。

做精：从粗放型转变到集约型。一改过去只讲面上的事，不注重细节，不注重质量。要下大力量从专业的角度、技术的角度、深入研究到运输企业的各个环节上去。这次改革的目的，就是要改变工作方式，大处着眼，小处着手。对每一项工作活动的每一个环节、每一个过程，都要做到精益求精，杜绝粗制滥造和漫不经心，把每一项工作或活动做成精品。

做大：就是把所有的大件企业联合起来，集中起来形成一个世界一流的行业集团。无论是规模，还是实力，在世界范围内，都是最大的。这种大不是表面上的，不是徒有虚名的，更不是纸老虎。它是实实在在的，它是唯一的，世界上最大的。

做强：强就是实在，就是有力量，就是高质量。不会因一点挫折，一点风浪，就摇摇欲坠。它能够扛得住挫折，经得住考验。无论是生存的力量还是生存的质量都是最强壮的，甚至成为“老字号”百年协会，都是可能的。